

**GRET**

Professionnels du  
développement  
solidaire



# Mini-laiteries en Afrique de l'Ouest



**21-23 mai 2014, Rennes**

**Cécile Broutin (Gret),  
Christian Corniaux et Guillaume Duteurtre (Cirad)**

*S'engager, agir et innover pour un monde plus juste*

# Gret, Professionnels du développement solidaire

2

## Une ONG française de développement

- Qui agit du terrain au politique pour lutter contre la pauvreté et les inégalités
- ... Sur une palette de thématiques afin d'apporter des solutions durables et innovantes pour le développement solidaire
- Qui combine actions de terrain avec activités d'expertise, de contribution aux politiques publiques et de capitalisation/diffusion de références.

Créée en **1976** - **680** professionnels

**30** pays d'intervention

**150** projets par an

**18** publications par an

Budget de **20 millions d'euros**



# Le Gret et le lait : une histoire de plus de 20 ans en Afrique Ouest

3

## Des études et actions de recherche



- Approvisionnement des villes (avec Fao)
- Recherche : rôle des petites entreprises, analyse consommation, interprofessions, réseau REPOL, y compris en France et en Europe (Pologne)



## Des projets de développement

- Qualité et guide de bonnes pratiques d'hygiène
- Appui aux mini-laiteries
- Projet filière lait et laiterie du Berger

## Echanges et publications

- Voyages d'études au Mali, en France
- Fiches techniques, guides pratiques,...



# Introduction

4



## Echec des expériences de collecte et de transformation industrielles (1970-1980)

- Souvent étatiques puis privatisées
- Volonté de vendre à bas prix.



## Développement mini-laiteries début 90

- Taille modeste
- Valorisation production des éleveurs



Qu'en est-il 20 ans plus tard?



# Méthode

## 5 Recensement exhaustif (Gret, Cirad)



- 4 pays : Sénégal, Mali, Burkina Faso et Niger
- 2010, actualisé en 2012
- Cartographie (J.D. Cesaro)



## Monographies de 20 entreprises

- Analyse historique
- Fonctionnement technique, économique et gestion
- Forces et faiblesses



# Tentative de définition

## Collecte et transformation du lait local

- Lien avec exploitations familiales

## Entreprise de petite taille

- 1 gérant, quelques employés
- Local de production
- Procédés simples, largement manuels
- Quelques centaines de litres par jour



6

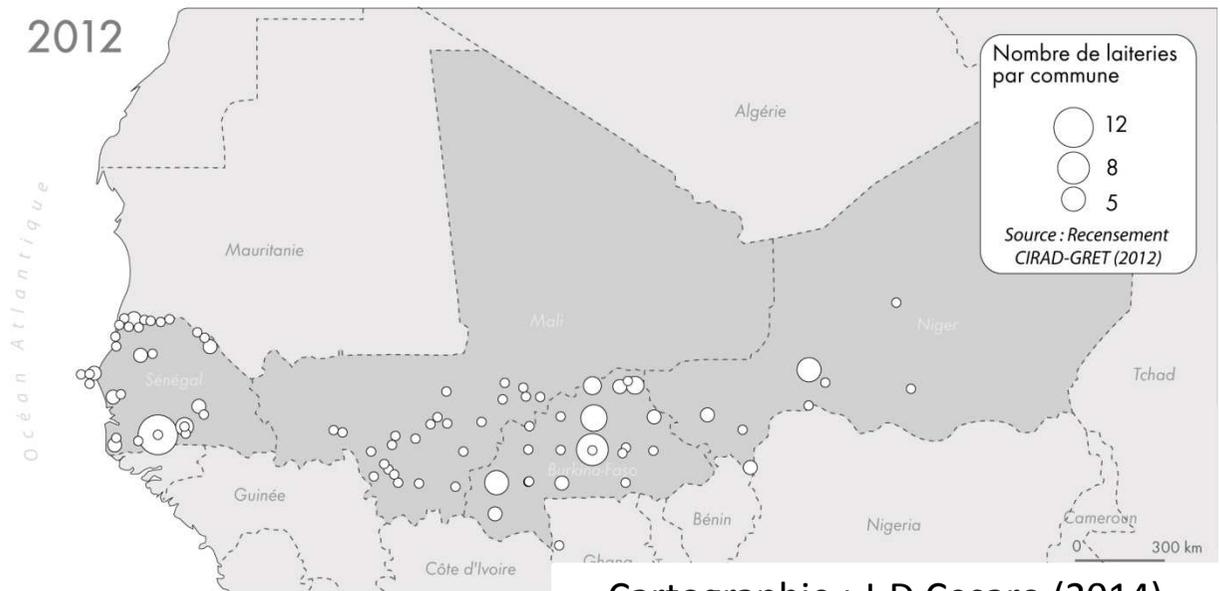
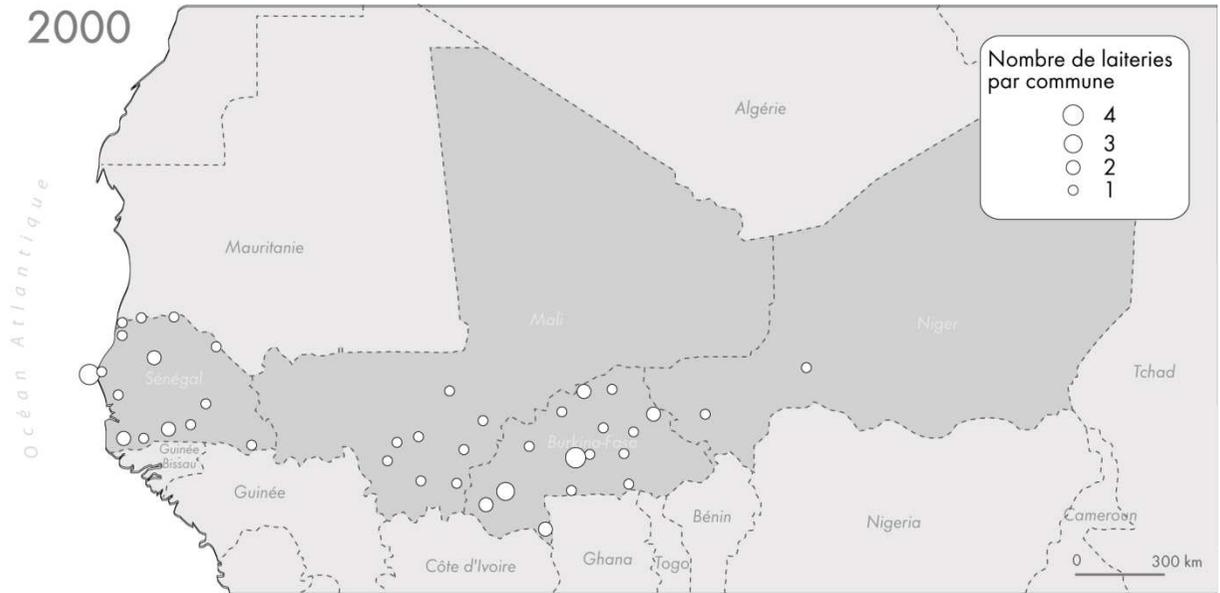


# De nombreuses mini-laiteries (1)

7

Sénégal, Burkina Faso, Mali, Niger

- 5 en 1990
- 50 en 2000
- 162 en 2012 dont 129 en activités



Cartographie : J-D Cesaro (2014)

# De nombreuses mini-laiteries (2)

## Des évolutions différentes selon les pays

8



Année	Sénégal	Burkina Faso	Mali	Niger
2000	21	19	8	2
2012	56	47	23	12

- Sénégal : forte croissance avant 2005
- Burkina Faso : croissance régulière
- Mali : depuis 2005
- Niger : plus récentes (appui de l'état)

# Origine des mini-laiteries

9

## Appui création

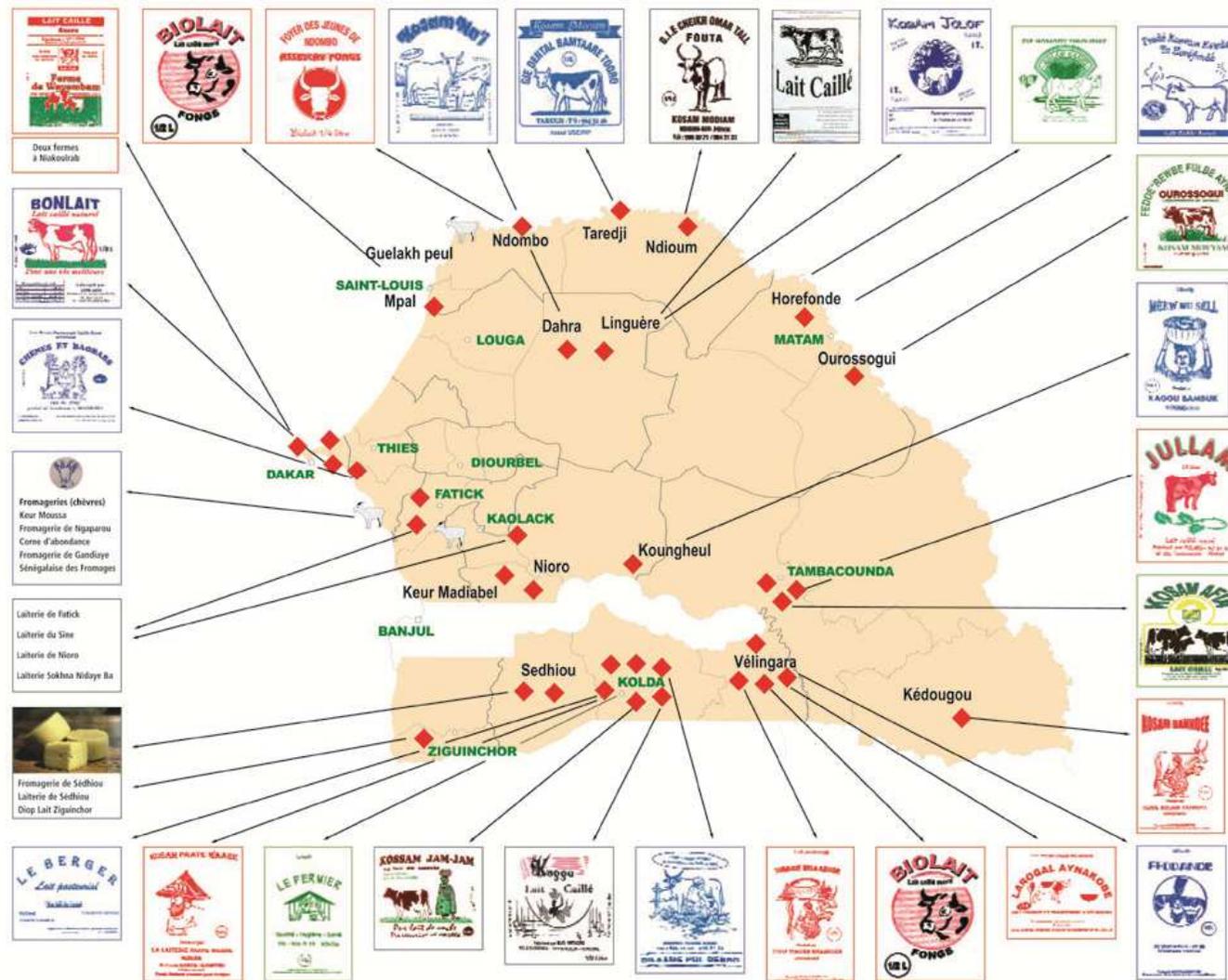


- $\frac{3}{4}$  appui ONG, coopération décentralisée, ...
- Assez peu de fermeture définitive : environ 20 % contre 50 % en France (durant 5 premières années)

## Des évolutions

- Objectif : appui création pour sécuriser les débouchés des éleveurs
- Puis démarche d'appui aux entreprises
- Maintenant : intérêt des Etats

# Transformer le lait local : produits et entreprises du Sénégal



10



Réalisation : Cécile Broutin, Gret, novembre 2005.

# Statuts des mini-laiteries

11

## Des entreprises collectives

- Coopératives d'éleveurs et plus rarement femmes



## Des GIE : unités gérées par des hommes



## Quelques entreprises individuelles et SARL



→ Liens avec les appuis à la création



→ « éviction » des femmes



# Localisation

12

Création dans les bassins de production,  
Souvent à proximité des villes secondaires

- Proximité du marché et d'infrastructures
- Proximité de l'offre (produit fragile)

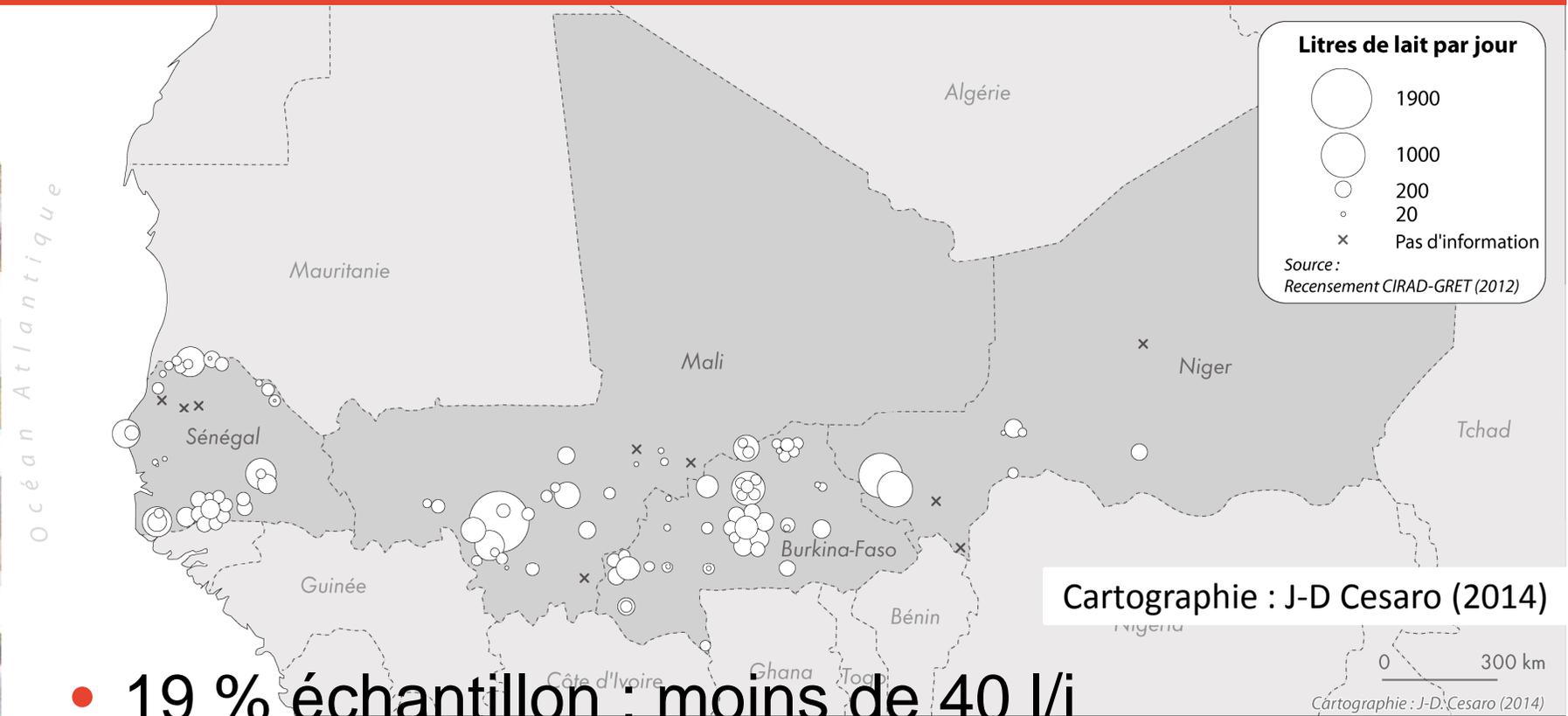
Collecte : 20-30 km

- à vélo, charrettes
- et parfois voiture (couts élevés)



# Des quantités collectées modestes

13



- 19 % échantillon : moins de 40 l/j
- 40 % entre 40 et 100 l/j
- 26 % entre 101 et 200 l/j
- 14 % entre 201 et 600 l/j
- 1 % plus de 600 l/j

# Des variations importantes

14

## Des tailles variables

- 50 à 2500 l/j (centre collecte)



## Des prix d'achat plutôt élevés

- 275 à 400 F/l (0,4 à 0,6 €)



## Mais une production atomisée, saisonnée

- Forte baisse pendant saison sèche : le recours à la poudre de lait importée
- Offre trop élevée en saison des pluies avec forte concurrence des produits artisanaux



# Une gamme de produits limitée

15



## Valorisation du lait de vache

- Quelques unités : lait chamelle et de chèvre

## Produit phare : lait fermenté

- Sucré et non sucré

## Quelques produits traditionnels

- Féné au Mali, diwu nior au Sénégal

## Peu de « nouveaux produits

- Crème, beurre, fromages



# Procédés et moyens

16

## Procédés simples et peu mécanisés

- réception et contrôle du lait ;
- filtration ;
- pasteurisation ;
- ensemencement et fermentation ;
- conditionnement et stockage

## Quelques équipements

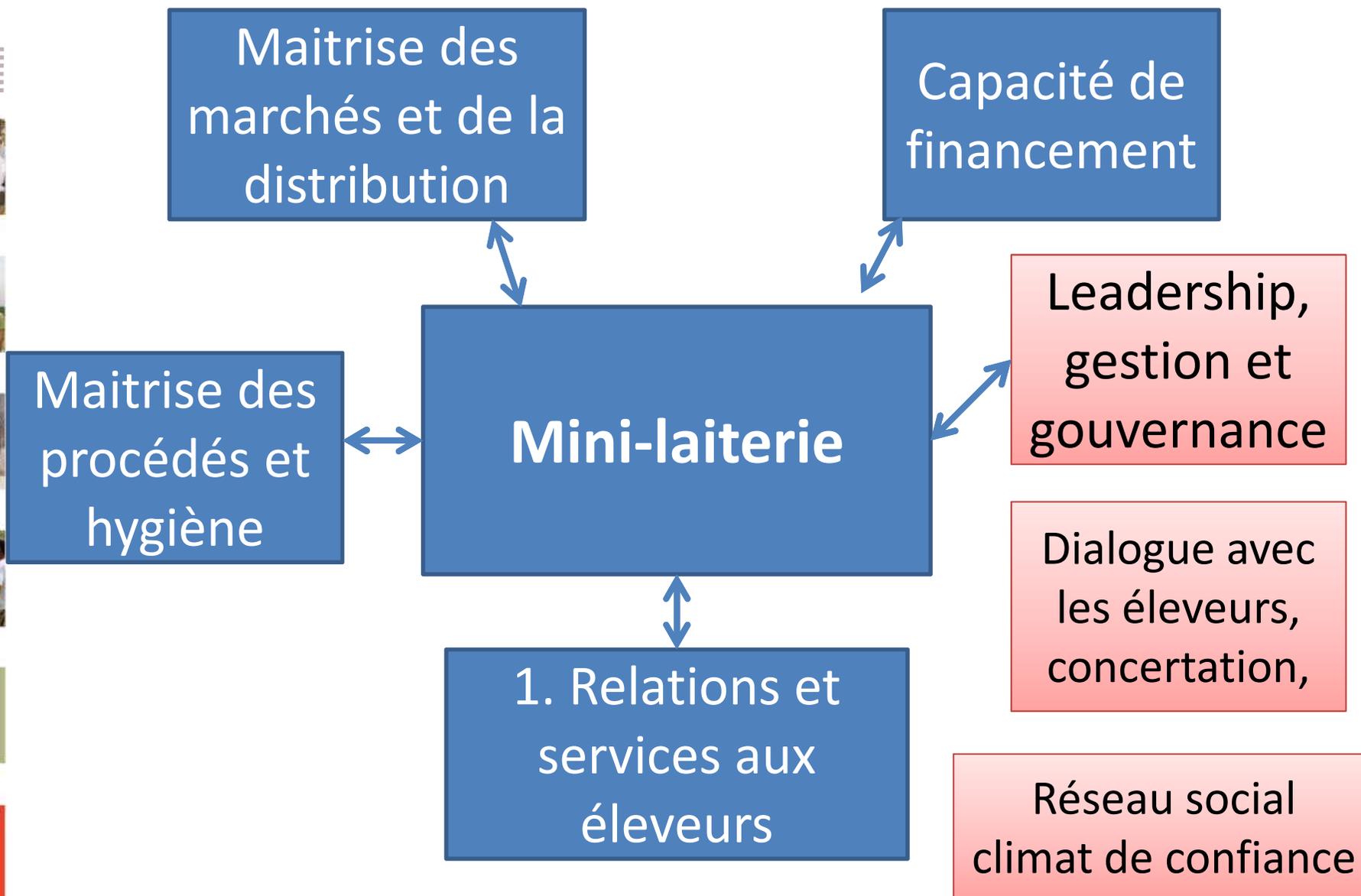
- Marmites, réchauds, bassines
- Congélateurs, glacières

Equipe de 5 à 15 personnes



# Facteurs de succès et de viabilité

17



# Faiblesses recurrentes

18



## Contractualisation encore rare

- Engagement des producteurs
- Rapports de force



## Environnement technique déficient

- Formation, conseils
- Équipements petites capacités
- Accès aux intrants (ferments)
- Laboratoire d'analyses



## Egalement pour les producteurs

- Formation, bidons, aliments



## Nécessité d'une approche filière



# Conclusions

19

## Pas de modèle unique

- Arrangements divers en fonction du contexte

## Viabilité liée au profil du gérant

- Réseau social et capacité à l'étendre en créant la confiance
- Rigueur dans l'entreprise
- ..pour faire face aux crises (environnement instable)

## Gestion maîtrisée de la croissance

- Petits volumes au début

## Accès au conseil, à la formation pour se professionnaliser

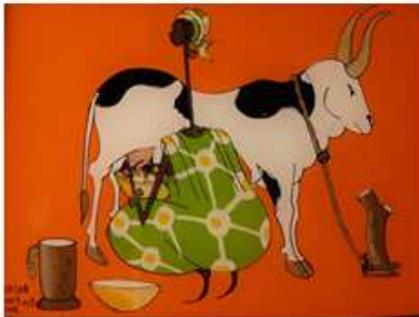




SOUS LA DIRECTION DE  
Christian Comisau, Guillaume Duteurre  
et Cécile Broutin

## Filières laitières et développement de l'élevage en Afrique de l'Ouest

L'essor des minilaiteries



KARTHALA



# Merci de votre attention

Cécile Broutin

[broutin@gret.org](mailto:broutin@gret.org)

[www.gret.org](http://www.gret.org)

