

# Les modèles de développement laitier et leur rôle dans les territoires

*Dairy development models  
and their role in local development*

Guillaume Duteurtre  
CIRAD  
(Vietnam)



# Introduction

- Modèles de développement et conflits sociaux

*Development models and social conflicts*



France, grève d'octobre 2009

Rapport

## La grande arnaque du lait

Comment les corporations volent aux pauvres leurs moyens de subsistance et un aliment vital

GRAIN  
Dec 2011

Le lait prend actuellement une importance toujours plus grande dans les moyens de subsistance et la santé des populations pauvres dans le monde. La plupart des marchés de produits laitiers utilisés par les pauvres sont assurés par des petits vendeurs qui collectent le lait auprès d'agriculteurs qui ne possèdent que quelques animaux laitiers. Mais de tels systèmes de « lait populaire » sont en concurrence directe avec les ambitions de grandes entreprises laitières comme Nestlé et d'un nombre croissant d'autres acteurs fortunés qui veulent prendre le contrôle de la totalité de la filière laitière dans le Sud, depuis les fermes jusqu'aux marchés.

Une bataille sur les produits laitiers est en cours, qui exerce une influence profonde sur l'orientation du système alimentaire mondial et la vie des populations.

Transport de lait frais au Kenya.

# Introduction

- Les modèles au cœur des politiques laitières

*Models at the core of dairy development policies*



In US, 40% of the milk comes from 800 farms > 2000 cows



In Indonesia, 90% of the milk comes from 100,000 dairy farmers with 3 to 5 cows organized in cooperatives



In West Africa, 1,2 million tones of milk come from hundreds of thousands of (agro-)pastoral families

# Introduction

- Modèles et « futurité » : l'avenir se construit individuellement et collectivement d'abord dans notre pensée

*Models and « futurité » : the future is built in our mind individually and collectively*



# Introduction

- Le repérage des “modèles”
  - Littérature scientifique
  - Documentation technique (manuels, guides...)
  - Réglementation et documents de politique
  - Articles de presse et documents de plaidoyer
  - Discours des acteurs eux-mêmes
- Echelle et objets des modèles
  - Fermes laitières
  - Filières et unités de transformation
  - Secteur agro-alimentaire dans son entier

# Introduction

- La conception « imitative » du modèle

*Model as an reference for « imitation »*

Papa, tu es  
mon modèle !



« *Modèle : objet ou personne qui sert comme base à une imitation* »

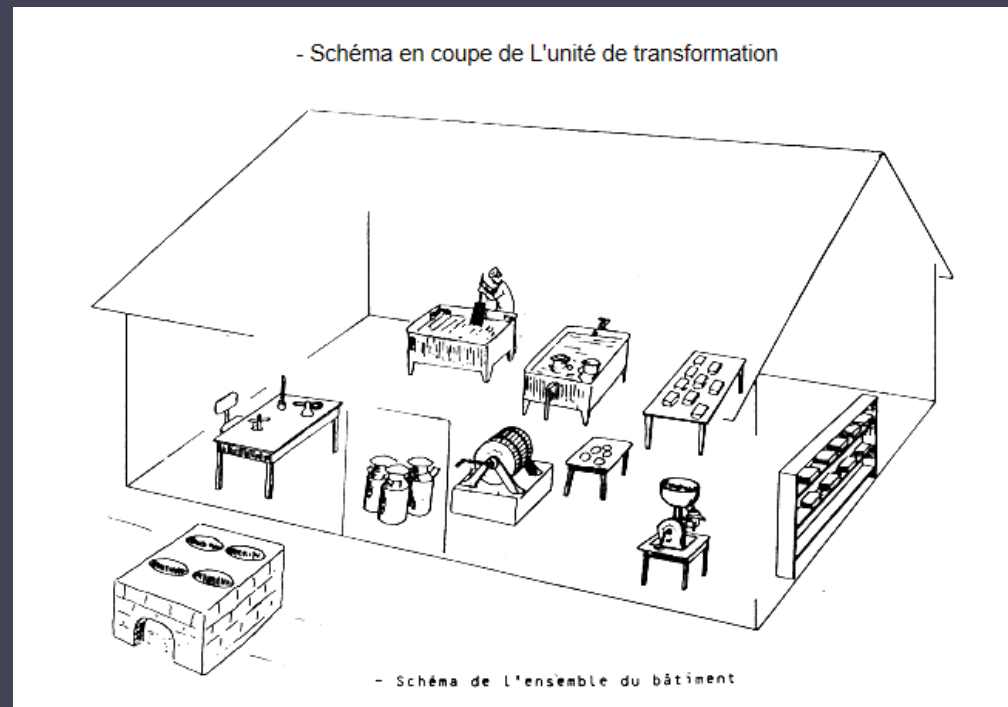


# Introduction

- La conception « imitative » du modèle

*Model as an reference for « imitation »*

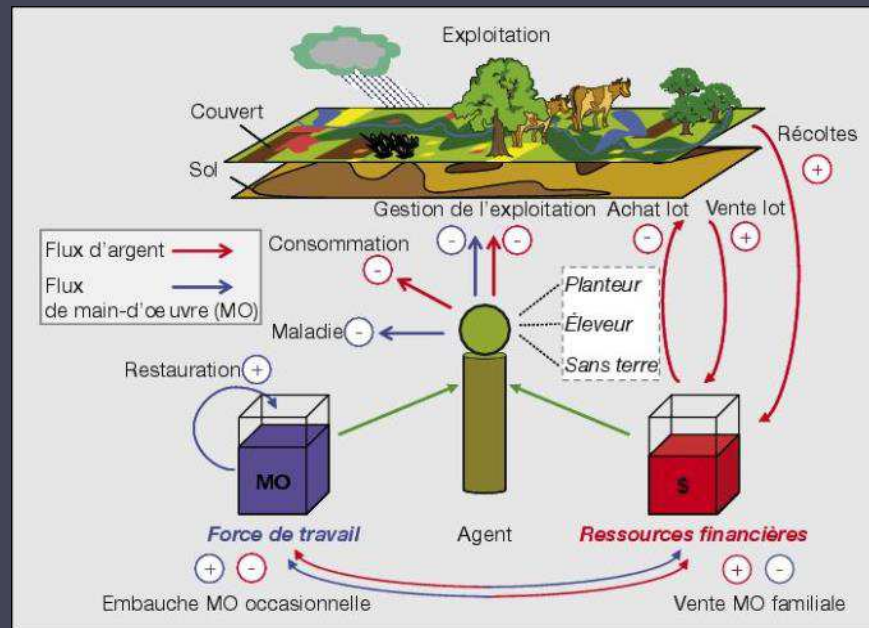
*« Modèle FAO de traitement du lait au niveau villageois » (Lambert 1988)*



# Introduction

- La conception « significative » du modèle

*Model as a « signification »*



Bommel et al., 2010

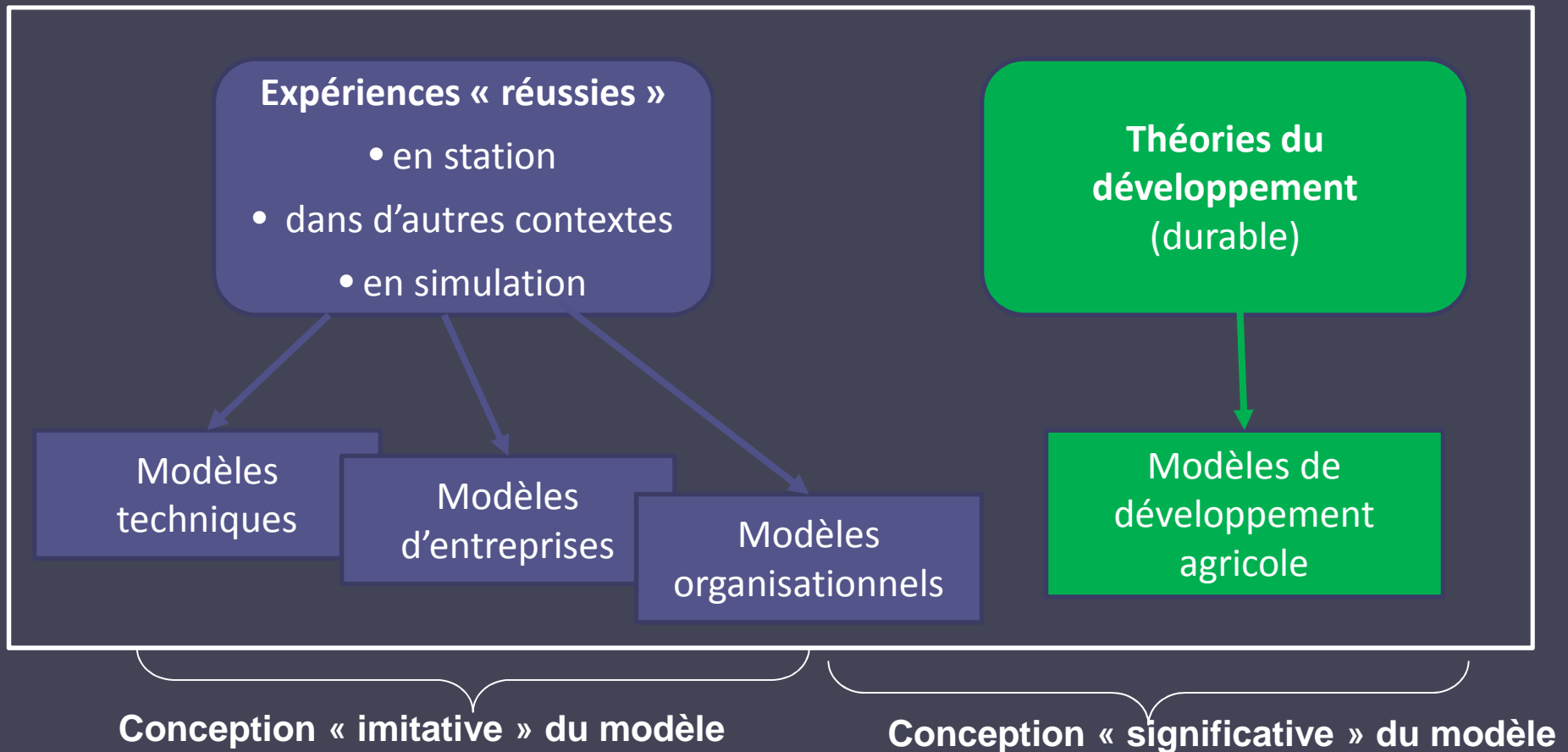
*Modèle : « représentation théorique d'un système plus ou moins complexe ».*



# Introduction

- Les modèles en agriculture

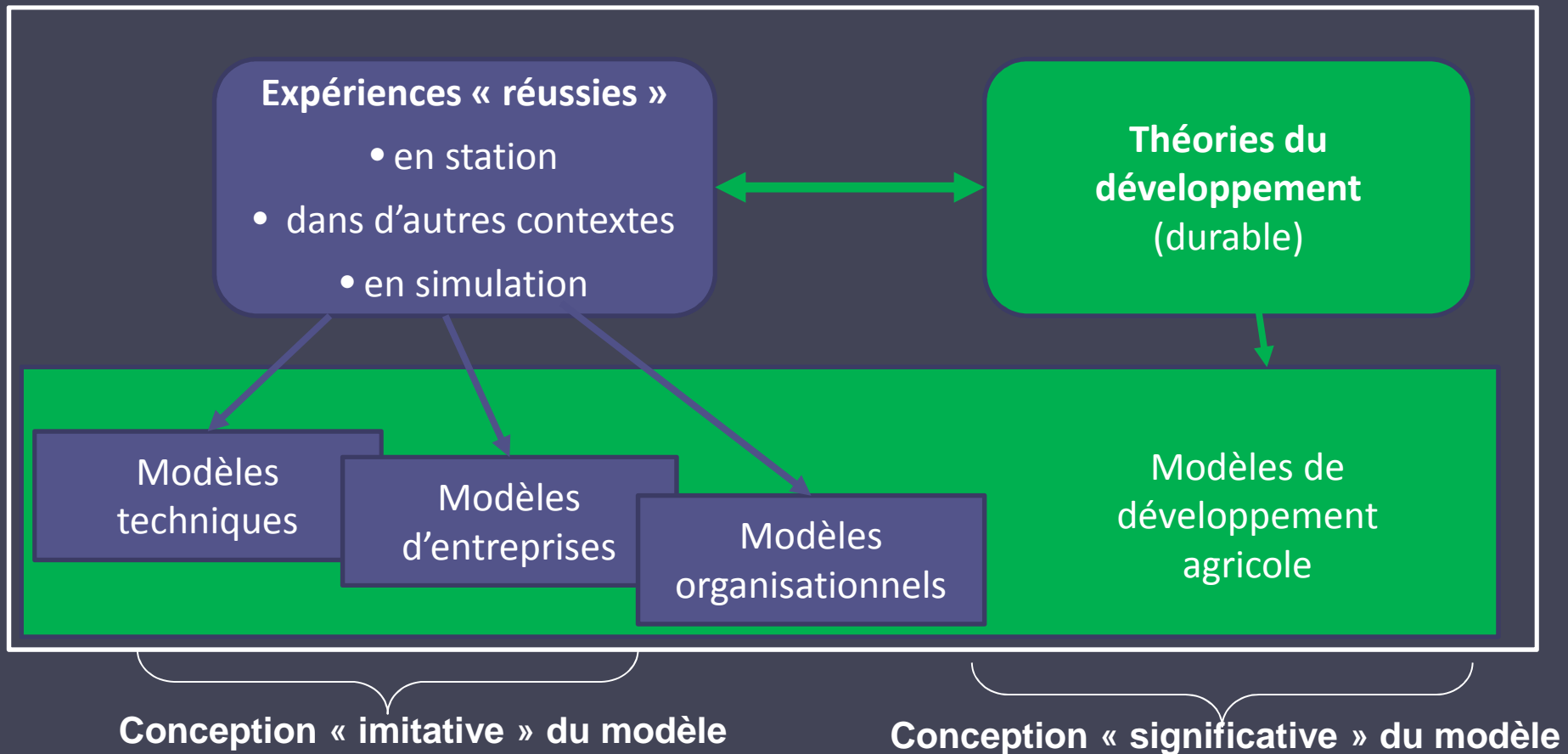
*Models and their use in agriculture*



# Introduction

- Les modèles en agriculture

*Models and their use in agriculture*



# PART 1 : LES MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT LAITIERS

*DAIRY DEVELOPMENT MODELS*



# Modèles techniques de production

## *Production techniques models*

- Le modèle « Holstein » mécanisé

*The « Holstein » + mecanisation model*

Génétique importée + IA + Stabulation +  
Cultures fourragères + aliment industriel  
+ salle de traite

*Exotic imported breed + AI + stalls + forage  
cultivation + industrial feed + milking  
installation*

= Modèle Holstein mécanisé

*= Holstein mecanised model*



Ex : Mega farms investments plans

# Modèles techniques de production

## *Production techniques models*

- Le modèle « vaches métis » pour les petites fermes

*The « crossbred-cow » model for smallholders*

Race locale x Race importée + IA +  
Stabulation + Cultures fourragères +  
SPAAI

*Exotic imported breed + AI + stalls + forage  
cultivation + industrial feed + milking  
installation*

= Modèle « vaches métis »

*= Holstein mecanised model*



Ex : Programmes d'insémination  
artificielle

# Modèles de fermes

## Models at farm scale

- L'exploitation laitière familiale comme modèle

*Household farm (or « smallholder ») as a model*



Vietnam (Red Rive Delta)



Sénégal (Hte Casamance)



France (Bretagne)

Ex: Discours de ROPA, Via Campina,  
Confédérations paysanne...



# Modèles de fermes

## Models at farm scale

- Le Modèle 1/10/100

*The 1/10/100 model*

**MODEL INDUSTRI PETERNAKAN SAPI PERAH RAKYAT:  
Suatu Gagasan Pola 100-1000-10.000**

**(A Concept of Farmers' Dairy Industry: Model on 100-1000-10.000)**

RAMDAN SOBAHI dan DEDI SETIADI

*Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara-KPSBU*

# Modèles de fermes

## Models at farm scale

- Les méga-fermes

*mega-farms*



Vietnam



US



Saoudi Arabia

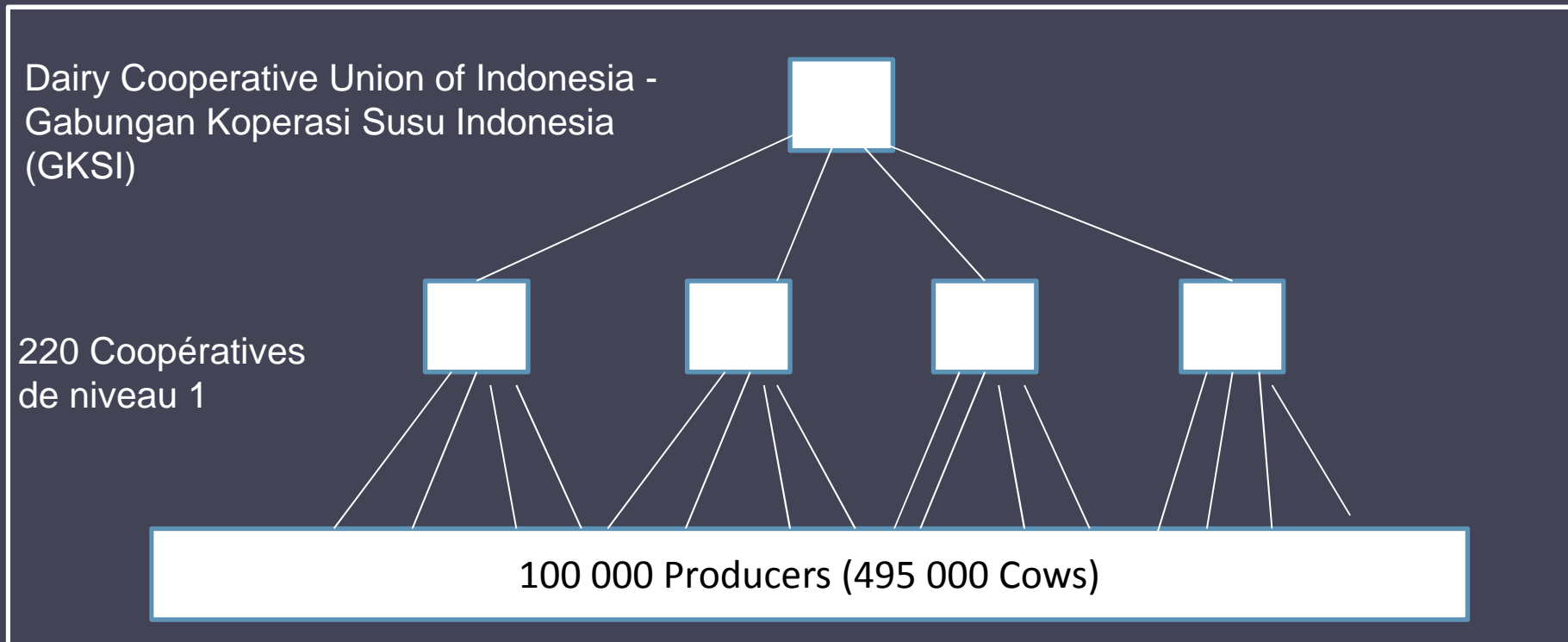
Ex: Projets de méga-fermes au Vietnam

# Modèles d'organisation des fermes

## Organisation models at farm scale

- Les coopératives laitières

*Dairy cooperatives*



The Indonesian model of Dairy Cooperatives

# Modèles d'entreprises laitières

## Models of dairy processing industries

- Les laiteries industrielles modernes

*Industrial dairy processing units*



Vietnam



Egypte

Ex: Grands projets laitiers publics des années 1970-1980 en Afrique de l'Ouest

# Modèles d'entreprises laitières

## Models of dairy processing industries

- Les mini-laiteries / ateliers artisanaux

*Mini-dairies / Small-scale processing units*



Ex: Projets de développement laitiers  
locaux en Afrique de l'Ouest

# Modèles d'entreprises laitières

## Models of dairy processing industries

- L'entreprenariat social

*Social-business*



Ex: La Laiterie du Berger

Ex: « inclusive business-models »

*« Notre objectif est de soutenir la production laitière locale et de promouvoir la consommation de produits sénégalais. Nous faisons du social business »*

Bagoré Bathily, 2009

### **Engagement en faveur du social business**

- Collecte du lait local
- Recherche de la rentabilité
- Construction de partenariats avec des organisations d'appui au développement

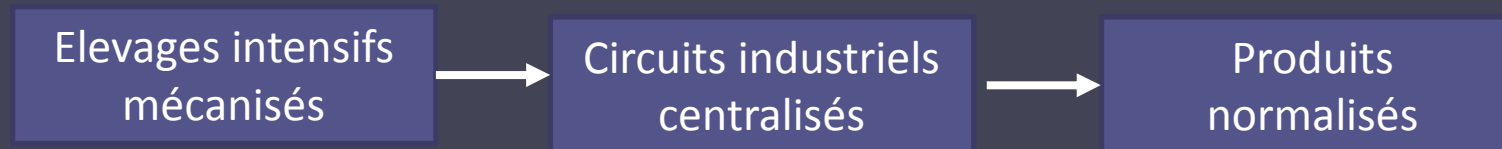


# Modèles de développement agro-alimentaire

## Models of agro-food development

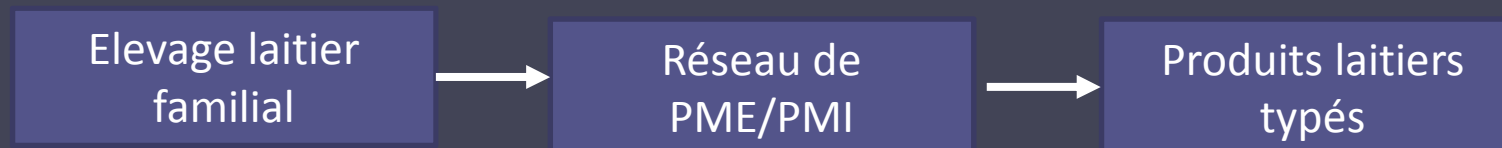
- Le modèle « agro-industriel dominant (tertiarisé) »

*Agro-business dominant model*



- Le Modèle alimentaire de proximité

*Proximity food model*



Rastoin (2009)

**PART 2 :**  
**LE RÔLE DES MODÈLES DANS LES**  
**TERRITOIRES**  
*THE ROLE OF MODELS IN LOCAL DEVELOPMENT*

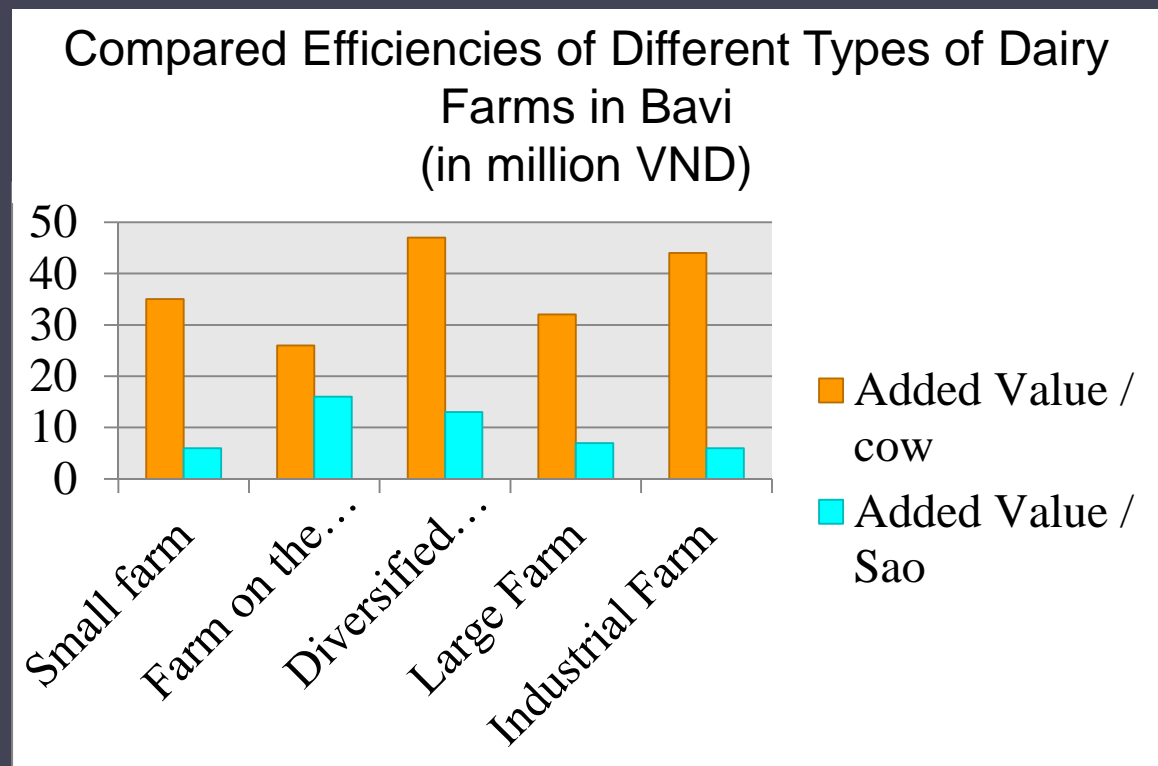


# La réalité des formes laitières

- La mise en oeuvre des “modèles” dans les territoires  
*The setting up of the “models” in the local communities*



Industrial farm in Bavi

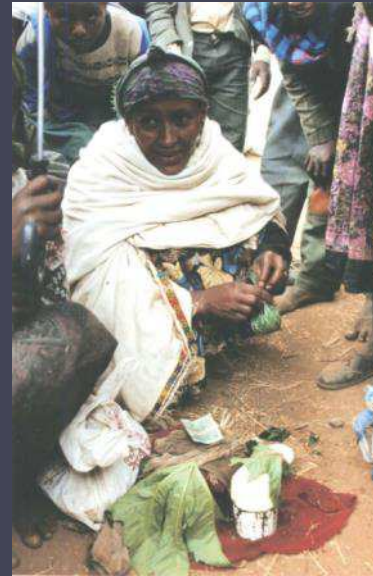


# La réalité des formes laitières

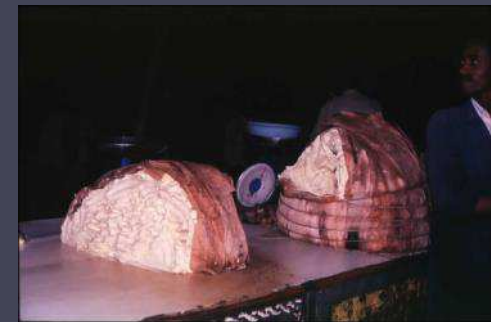
- Le décalage entre la réalité et les modèles importés  
*The mis-match between reality and imported models*



La production agro-pastorale  
(Burkina-Faso)



Le marché du beurre fermier  
(Ethiopie)



# La réalité des formes laitières

- La réinventions de trajectoires locales  
*The re-invention of local trajectories*



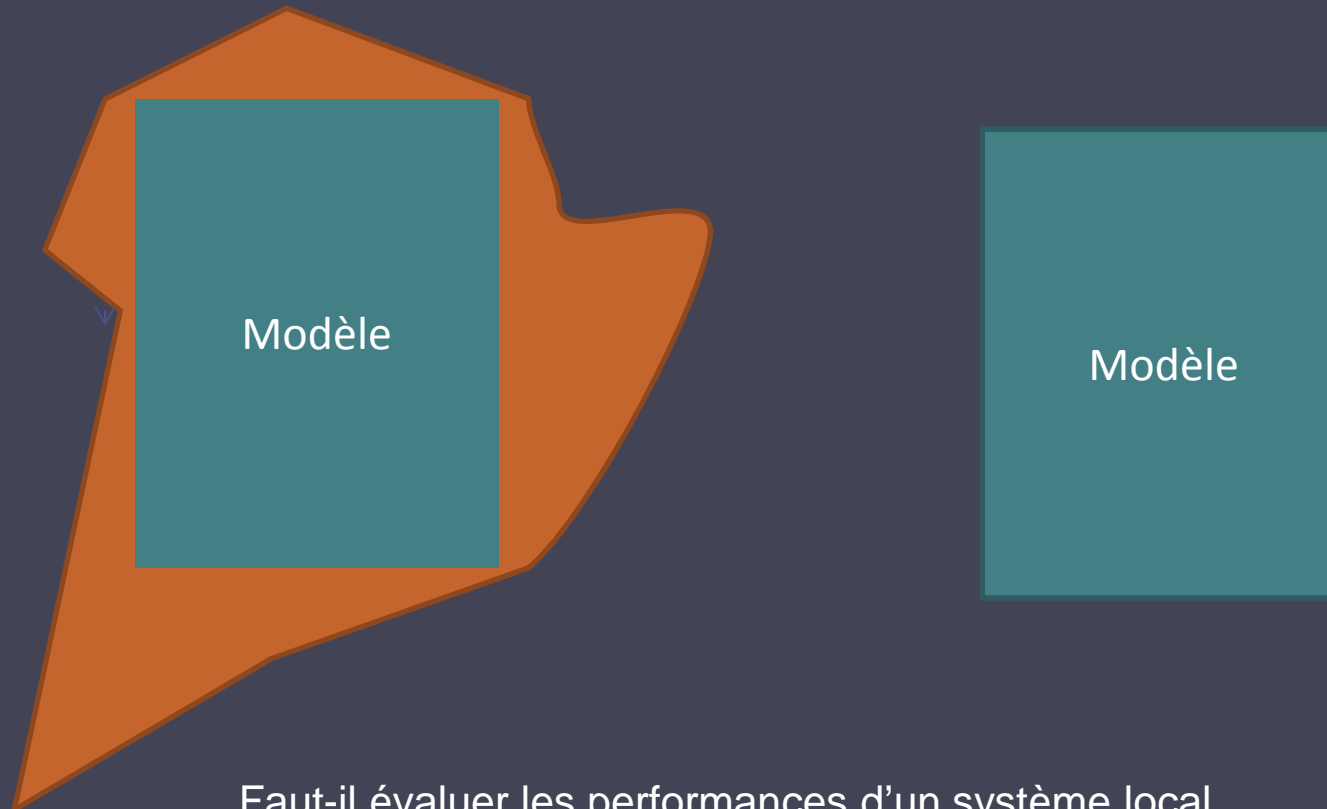
La laiterie du Berger  
(Sénégal)



Vers une modernité locale:  
une culture laitière réinventée

# La réalité des formes laitières

La question de l'évaluation des performances

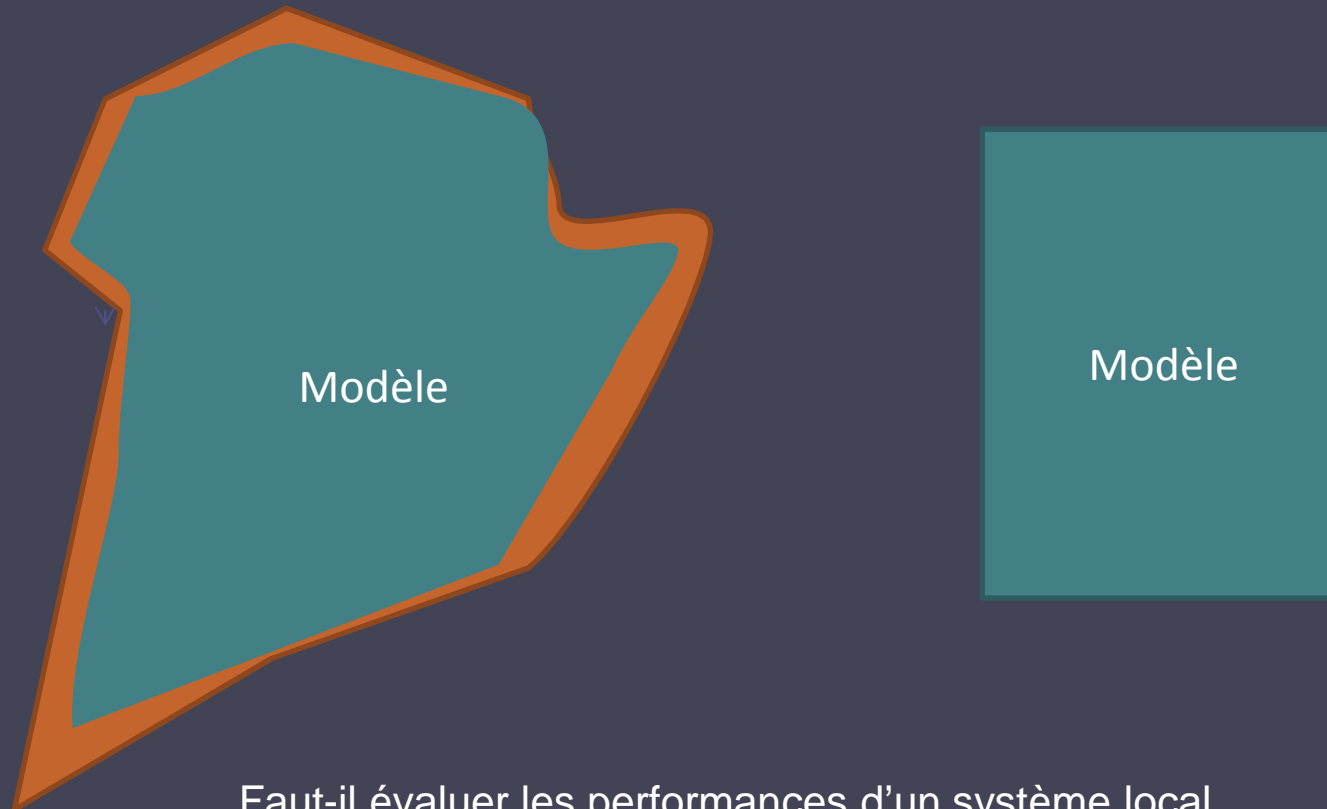


Faut-il évaluer les performances d'un système local  
par rapport au modèle?  
Ou bien poser la question de la pertinence du modèle  
par rapport au système local ?



# La réalité des formes laitières

La question de l'évaluation des performances



Faut-il évaluer les performances d'un système local  
par rapport au modèle?  
Ou bien poser la question de la pertinence du modèle  
par rapport au système local ?

# Conclusion : politiques et modèles

- Le modèle
  - Construit technique et social
  - Intégré dans un projet (modèle) sectoriel
  - Rarement applicable “tel quel”
  - A utiliser avec prudence
- Les produits laitiers “traditionnels” :
  - Rarement intégrés
  - Trop spécifiques ? Trop complexes ?
  - Nécessite une législation adaptée

# Conclusion : politiques et modèles

- Besoin de renouveler, enrichir, adapter les modèles

*The need to renew, enrich, adapt the models*

– En caractérisant les trajectoires locales

*By characterizing the local trajectories*

– En évaluant les modèles promus par l'encadrement

*By evaluating the local trajectories*

– En générant des modèles alternatifs

*By designing alternative models*



**Merci!**

*Thank you!*